



Karres BV

Curriculum Vitae

Menno Karres

Orionlaan 17
1223 AC Hilversum
+31 6 51473969
menno@karres.nl [Linkedin](#)
Geboren 24 mei 1963 te Hilversum
Getrouwd met Françoise, 4 kinderen



In het kort

Initiator, ondernemer, innovatie, kwaliteitsborging, inkoop.
Eenvoud, direct, resultaat. Breed. Praktisch. Snel. Troubadour. Stevig.

innovatie is mijn passie,
kwaliteit mijn vak,
eenvoud mijn aanpak.

Opleidingen

- HTS voor de confectie-industrie 'Mr. Koetsier', Amsterdam. Diploma 1986.
- VWO diploma 1982.
- Lead Auditor ISO9001:2008 (Lloyds, 2011) en VCA VOL (2016)
- NEVI, professioneel trainer, marketing en sales.

Inkoop en innovatie:
Sneller, beter, goedkoper.

Ervaring

Branches: Gemeenten, politie, UWV, provincie en rijksoverheid (Europese aanbestedingen van werken, leveringen, diensten), GWW, dienstverleners (ingenieursbureaus, ICT, luchtvaart), industrie (oa. papier, semiconductor, textiel, houtbewerking), energie (Q8, Essent), zorg, onderwijs.

Kwaliteit:
Waarde op het gebied van klantvraag, scope, specificatie, inkoop en projectbeheersing in ICT, Bouw GWW en installaties.

Eenvoud:
Kwaliteit zonder bureaucratie.

Rollen

Organisatieadviseur, interim leider, auditor, inkoper, business architect

Ondernemer:
Karres BV - ISO4YOU

Sinds 1998 ondernemer: opdrachten voor meer dan 150 organisaties (publiek en privaat).
Groot en relevant internationaal netwerk op het gebied van inkoop, innovatie en kwaliteitsborging.

Advisering (strategische doelen, risico's en toetsingskader) en interim management, planning, verwerving en beheersing van innovatieve contractvormen (UAV-GC, DBFM, ICT).
Succesvolle aanbestedingen van contracten met eenvoudig en sterk EMVI model. Invoeren SCB, opzetten doelmatig risicomanagement en robuust procesmanagement. Mediation en consultancy.

Lead Auditor en Audit Coordinator betrokken bij het opstellen van innovatieve inkoopcontracten en risicogestuurde beheersing. Online systemen: ISO9001, ISO14001, ISO27001, ISO55001. ITIL.

Profiel

Menno is een energiek persoon, met een goed oog voor het behalen van doelstellingen. Hij is communicatief vaardig, analytisch sterk en in staat om een team op een enthousiaste, overtuigende en actieve wijze te betrekken bij elk proces. Ook kijkt hij verder dan de gebaande paden, is pragmatisch ingesteld en flexibel bij veranderende omstandigheden. Menno is stressbestendig en heeft een goed gevoel voor politieke processen. Hij is een teamplayer, is in staat zijn eigen werkzaamheden te organiseren/ prioriteren en is eerlijk en oprecht.

Menno adviseert en begeleidt organisaties bij het uitvoeren, onderhouden en verbeteren van inkoop, contractmanagement en het kwaliteitsmanagementproces. Centraal staat het versterken van het vermogen van het team om risico's en kansen te herkennen en te beheersen en het coachen van teamleden op dit gebied: zowel inhoudelijk als persoonlijk. Menno werkt daarbij met erkende methodieken zoals de RISMAN-methode en systeemdenken waarin kwaliteitsmanagement als een cyclisch proces wordt toegepast en die leiden tot een integrale sturing van processen.

Zijn kracht ligt in het stellen van de juiste vragen en het aandragen van scenario's, om zo risico's en kansen (kansenmanagement) in beeld te brengen en op effectieve wijze te kunnen beheersen. Zo kan hij een volledig beeld van mogelijke scenario's geven, zodat weloverwogen beslissingen kunnen worden genomen. Beslissingen waarmee mensen goede resultaten bereiken. Menno blijft graag betrokken bij zijn klanten en is bereikbaar, uitdagend en loyaal. Hij zet zaken in beweging.

Als leidinggevende is Menno een inspirerende, onafhankelijke, open-minded maar scherpe gesprekspartner. Hij zoekt naar feiten, met oog voor gevoelens. Medewerkers, klanten en leveranciers zijn positief over de 'kwaliteitsgesprekken' die Menno voert, ook als daarbij ernstige afwijkingen geconstateerd zijn. Met zijn brede ervaring stelt hij mensen gerust, deelt hij zijn kennis en ervaring en stimuleert hen om samen op zoek te gaan naar verbetering. Zijn adviezen zijn to the point, en hij staat zelf ook altijd open voor verbetering. Hij publiceert artikelen en hulpmiddelen met betrekking tot inkoop en kwaliteitsborging (zie www.karres.nl), veelal in cocreatie met andere specialisten. Voorbeeld: [Afwegingskader keuze aanbestedingsprocedure](#) Hij houdt trends en ontwikkelingen bij en publiceert over innovatie, inkoop en SCB.

Recente (grote) opdrachten uitgevoerd voor Karres BV - ISO4YOU:

Diverse gemeenten en overheden 2000-heden
Europese aanbestedingen (en strategisch inkoopadvies). Werken, leveringen en diensten. Procesanalyses, marktconsultaties, inkoopstrategie en keuze procedure. Innovatiepartnerschap.

Rijkswaterstaat PPO 2014-heden
Diverse inkoop/contractmanagement rollen/functies. (DBFM, D&C, prestatiecontracten). DVM/ICT. LEAN SCB, risicomangement, contractadvies. LCCM, ontwikkeling Asset Management, inkoop en Aanbestedingen, visievorming en dialoog met de markt.

Werkzaamheden:

- Opzetten, ontwikkelen en implementeren van LCCM (Life Cycle Costs Management) binnen een prestatiecontract droog onderhoud. Scrum. Liaison tussen ON en OG.
- Aanvragen, beoordelen van offertes, VTW's. Alle dagelijkse werkzaamheden (en sores) van een contractmanager UAV-GC.
- Opstellen toetsstrategie, plannen, rapportages en het uitvoeren van audits.
- Ontwikkeling van het risicobewustzijn en het werken onder UAV-GC in de (project)organisatie, door faciliteren van sessies en deelnemen aan overleggen, om risico's en kansen te herkennen en te beheersen. Het wijzen op acties van teamleden op dit gebied. Anders gezegd: het actief begeleiden van projectteamleden om hun kennis en bewustzijnsniveau inzake inkoop- en kwaliteitsmanagement te vergroten;
- Sparren met managers van Opdrachtnemers en het afstemmen van verwachtingen omtrent risicobeheersing en kwaliteitsborging (coachende rol). Daarbij aandacht geven aan harde feiten en vooral ook zachte factoren: houding en gedrag.
- Faciliteren van risicosessies met de betrokken contractpartijen;
- Actualiseren gegevens binnen bedrijfsvoeringssystemen; waaronder Risicodatabase (riskscope), Hummingbird, Sharepoint, URSCB, Mendix; leiding geven aan dit proces.
- Ondersteunen risicogestuurd intern kwaliteitsborgingsproces (IKB) en systeemgerichte contractbeheersing (SCB), inclusief ondersteuning bij het opstellen van toetsplannen, uitvoeren van product, proces en systeemtoetsen. Lean en robuust.
- Actief de contractmanager en toetscoördinator bijstaan in hun werkzaamheden en ontwikkelen van het risicobewustzijn en kennis van risicomangement;
- Vorm geven aan de toepassing en implementatie van SCB gezien vanuit het vakgebied contractmanagement, gebruik makend van een zeer breed netwerk binnen RWS;
- Het deelnemen als Lead Auditor aan interne en externe audits van het contractteam;
- Faciliteren en uitwerken van (visuele) dashboards, visuele geordende diagrammen rond een centraal thema, ten doel om gewenste gebeurtenissen te behalen cq te optimaliseren;
- Veranderen werkwijze procesgericht risicomangement, door uit te gaan van processen van de leverancier en deze te vertalen naar de faalfactoren van de risico's;
- Externe kwaliteitsborging MPB RWS Vaarwegen, Baggeren en Bergen

Waternet (drinkwaterbedrijf) 2012-heden
Lead Auditor SCB en invoering SCB. Audit coördinatie. Risicomangement. Audits (planning, uitvoering), coaching, (juridisch) advies. Inkoop- en Aanbestedingsadvies (EMVI, BVP, E&C).

Werkzaamheden:

- Adviseren inzake strategische Europese Aanbestedingen (vertrouwelijk)
- Invoering SCB en risicodenken binnen Waternet programma's en projecten
- Begeleiden kennissessies kwaliteitsmanagement, visievorming, kick-off sessies
- Als Lead Auditor / toetscoördinator betrokken bij programma renovatie drinkwaterinstallaties (4 projecten, 3 locaties, duur 3 jaar).
- Uitvoeren audits bij leveranciers.
- Pre-award audits (verificatie audit voorafgaand aan definitieve gunning)

Diverse MKB bedrijven 2011-heden
Implementatie turn key kwaliteitsmanagementsysteem (ISO9001, ISO14001, ISO27001)

Overzicht van relevante (grotere) opdrachten:

Vanaf 1998 zelfstandig adviseur/interim manager:

2013-2014 Afval Energie Bedrijf Amsterdam Strategisch inkoopadvies en risicomangement
Vorming UAV-GC contracten installatie en grondwerk. Masterplan Logistiek. Risico-inventarisatie en -evaluatie, marktconsultatie, aanbesteding, contractmanagement DBM contract. SCB.

2012 ASML Catalog manager implementatie e-procurement
Catalog manager implementatie e-procurement (Ariba) Non Product Related. Inkoopstrategie per categorie vertalen in verschillende manieren om het inkoopproces te optimaliseren (channels).

2012-2014 Provincie Noord Holland Trainer programma Topeisen (SE, UAV-GC, SCB)
Aanpak: programma en pilot om met intern team van opdrachtgevers topeisen te bepalen (GWW).
Resultaten: toekomstvast kader van topeisen, specifiek voor de Provincie. Vraagarticulatie tbv EA en AM.
Systematisch bepalen van Topeisen t.b.v. onderhoudscontracten (DBM). Begeleiden interne opdrachtgevers. SE. BVP. Contractvorming, marktwerking. ISO55001.

2006-2014 SEPP BVP/SCB Lead trainer Workshop BVP & SCB, open training
SCB-workshops, trainingen mbt kwaliteitsborging in projecten (GWW, installaties en ICT). Communitymanager

2010-2012 Logius (Ministerie van BZK) Inkoopspecialist, aanbestedingsdeskundige
Business architect Digiinkoop (www.digiinkoop.nl) e-procurement specialist, SCB-coach. Aanbestedingen.

2012 o.a. Rijkswaterstaat Lead Auditor Systeemgerichte Contractbeheersing
SCB-audits bij UAV-GC contracten (GWW, technische installaties), advies aanpak kwaliteitsborging.

1994 – 2011 Schoolbestuur Lid college van bestuur
Diverse rollen binnen het bestuur en bestuurlijke overleggen met o.a. gemeenten en inspectie.

2010-2011 Het Raamwerk (zorginstelling) Trainer/coach
Organisatiecoach implementatie veranderingsstrategie. Kwaliteitscirkels, regie voor doeners.

2010 Imtech Infra (rail) Senior inkoper Grote projecten (rail)
Aanpak: inkoopstrategie, benchmarking, onderhandeling met leveranciers, advies aanpak kwaliteitsborging.
Resultaten: Scenario's, besparingen door nieuwe marktwerking, contracten. Innovatieve oplossingen.

2009-2010 Rijkswaterstaat Noordzee Sr. inkoopadviseur, Maritieme baggerwerken
Doel: Deelmarktstrategieën en modelcontracten UAV-GC, Europese aanbestedingen. Risicomangement.
Aanpak: Visievorming, inkoopplan en presentatie. Marktconsultaties. Toekomstscenario's GWW. Innovatie.
Resultaten: Aanbestedingen kustlijnverzorging 2010 en inkoopstrategie baggeronderhoud Grote Geulen. SCB.

2009 Provincie Noord Holland Sr. inkoopadviseur Aanbestedingen (UAV-GC)
Aanpak: inkoopstrategie, benchmarking, advies, onderhandeling met interne klanten en leveranciers.
Resultaten: Scenario's, aanbestedingen (waaronder UAV-GC voor tunneltechnische installatie), ICT, GWW.

2008 Microsoft Sr. consultant RFI Temporary labour (EMEA)
Verantwoordelijk voor oplevering van RFI Temp Labour in meer dan 20 landen. e-sourcing (Ariba).

2008 UWW Sr. inkoper EA DIV/ICT
Operationeel inkoper. Europese aanbestedingen (CIV, ICT HW en SW), functioneel specificeren, EMVI.

2005-2008 Gemeente Hilversum Adviseur
Adviezen en presentaties programma onderwijshuisvesting. PDCA. Vormgeven en begeleiden. Convenant.

2007 NXP semiconductors Interim manager verbetering P2P
Interim manager P2P project. Multidisciplinair (AP,MM, inkoop). Verandering, vereenvoudiging AO. SOX. SAP.

2006 Ebbinge & Company Executive consulting, organisatieontwikkeling
Organiseren en implementeren beheerstructuur IT backbone, coaching MT en sleutelfunctionarissen.

2006 Martinair Projectleiding tender MRO vliegtuigen
Projectteammanagement inkoop (tenders) vliegtuigonderhoud diverse vliegtuigtypes. Scrum.

2005-2006 Philips Semiconductors BV Change leader innovatiecirkels
Verantwoordelijkheden en rollen: inkoper, projectleider, trainer, consultant.

2004-2005 Philips Semiconductors BV Interim-management inkoop/innovatie
Verantwoordelijk voor inkoop Business Lines (ontwikkel/verkoop afdelingen). Innovatie Outsourcing.
Heronderhandeling van contracten en SLA's, cash-back acties. Ontkoppeling bij lock-in situaties.

2003-2004 Korps Landelijke Politie Diensten (Dienst logistiek) Programmaleider, lid MT.
 Programmaleider project Verwerving/Europese Aanbestedingen (Leveringen). Prince II, 19 aanbestedingen.

2004 Philips (Philips General Purchasing) Sr. inkoopmanager, categorie management
 Opzet en implementatie inkoop NPR (HR) organisatie. Leidinggeven aan (internationale) inkoopprojecten.

2004 Guarro Casa (Spanje) Interim productmanager
 Innovatiecoach, verandermanagement. Idee en implementatie m.b.t. benutten van overcapaciteit.

2002-2003 Randstad Holding Invoering verplichtingen-administratie (SOX)
 Opzetten van verplichtingenadministratie en AOIC SOX. Uitrol NL en België, Best Practice (toolkit).

2002 Essent B2B marketing & innovatie
 Begeleiden strategische besluitvorming marketing concepten (B2B) bij het opengaan van de energiemarkt.

2000 Oranjewoud/Rijkswaterstaat Challenger prijsvraag 'asfalt op de rol'.
 Innovatie project Wegen naar de Toekomst (modulair wegdek) Rijkswaterstaat. Infrastructuur. GWW.
 Initiator en co-designer van drie soorten 'asfalt op een rol' voor WNT. Inschrijving op prijsvraag (EA).

1999-2000 Arjo Wiggins (Parijs, Frankrijk, Holding) Innovatie manager.
 Innovatie team management op holding niveau. Voorbereiding allianties. Due diligence.

1998-2000 Arjo Wiggins (Arches, Frankrijk) Marketing/productmanager
 Interim manager. Product- en projectmanagement technische papieren. Internationaal.

Ervaringen in dienstverband:

Kimberly Clark Technical Paper (USA) 1995-1998
 Export-salesmanager EMEA. Marketing, innovatie, nieuwe markten ontwikkelen. Rapportage aan USA.

Phiatex BV (De Rijk NL) 1993-1995
 Leidinggevend. Textiel handel en productie. Marketing en verkoop, inkoop, kwaliteitszorg.

Confectiefabriek H. Berghaus BV (Amsterdam). 1988-1993
 Inkoop grondstoffen, logistiek, collectie ontwikkeling, en kwaliteitszorg. MRP systeem.

Macintosh Falcon BV (Stein-L). 1986-1988
 Assistent salesmanager business unit overhemden & bonneterie. Collectie, inkoop, verkoop.

Barock BV (Hilversum, herenmode detailhandel) 1977-1996
 Familiebedrijf. Verkoop(leiding), inkoop, management, financiering en strategie.

Training en coaching (individueel en teams)

Managementtrainingen, onder meer bij:

Q8 (Europoort): Bedrijfskunde (YPP)
 Vernay (Oldenzaal): Samenwerking (productieteams)
 Axians (Utrecht): Succesvol offertes maken

Workshops in eigen beheer:

SCB – Toekomstscenario's – Innovatiecirkels – Community Building – Innovatieve aanbestedingen

Bestuursfuncties:

2015-2017		Bestuurder Gelijkvloers (wonen en zorg zonder drempels)
2012-2015		UrbanFarming035 (initiator, moderator)
1992-2010	18 jaar	Schoolbestuur (voorzitter, secretaris, projecten)
2002-2005	3 jaar	Clëntenraad instelling voor gehandicapten (dagelijks bestuur)

Overzicht publicaties:

Zie www.karres.nl

Afwegingskader Europese Aanbestedingen 2017 <http://bit.ly/afwegingenEA>

Talen:

Nederlands, Engels in woord en geschrift. Frans, Duits, Italiaans gesproken (vloeiend).

Sporten:

Marathons (42km195 m, pr 3.35.56) internationaal, jaarlijks (1 a 2x) 2002 – heden

Perisai Diri (Indonesische zelfverdedigingsport) www.perisaidiri.nl 2002 – heden